

**รายงานการประชุม**  
**สภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน**  
**ครั้งที่ ๘/๒๕๖๗ (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)**  
**ในวันอังคารที่ ๑๖ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ เวลา ๑๔.๐๐ น.**  
**ณ ห้องประชุมสามเสน ๑ โรงแรมตรัง ถนนวิสุทธิกษัตริย์ แขวงบางขุนพรหม เขตพระนคร กรุงเทพมหานคร**

**รายนามกรรมการสภาสถาบันผู้มาประชุม**

**๑. ประชุม ณ ห้องประชุมสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน**

(๑) นางสาวศิริกร มณีรินทร์	นายกสภาสถาบัน
(๒) นายศิริชัย สาครรัตนกุล	กรรมการสภาสถาบัน
(๓) นายแพทย์พิเชฐ บัญญัติ	กรรมการสภาสถาบัน
(๔) นายเอกศักดิ์ คงตระกูล	กรรมการสภาสถาบัน
(๕) นายพงษ์เดช ศรีวิจิตรประดิษฐ์	กรรมการสภาสถาบัน
(๖) รองศาสตราจารย์ฐาปนีย์ ธรรมเมธา	กรรมการสภาสถาบัน
(๗) นายอภิชัย ล้ำเลิศพงศ์พนา	กรรมการสภาสถาบัน
(๘) นายแพทย์สมเกียรติ ชาติธีรธร	กรรมการสภาสถาบัน
(๙) ผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน (นายเจริญชัย วงษ์จินดา รักษาการแทน)	กรรมการสภาสถาบัน
(๑๐) นายประเสริฐ แก้วเพชร	กรรมการสภาสถาบัน
(๑๑) นายไพฑูรย์ พักเขียว	กรรมการสภาสถาบัน
(๑๒) นางอัมพร สุขคนเขตร์	กรรมการสภาสถาบัน
(๑๓) นายมนัส จันทร์พวง	กรรมการสภาสถาบัน
(๑๔) นางวิไล บุตรวัตร รองผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน	เลขานุการสภาสถาบัน
(๑๕) นางสาวเพ็ญภา นักร้อง	ผู้ช่วยเลขานุการสภาสถาบัน
(๑๖) นายเจษฎา อัจฉายา	ผู้ช่วยเลขานุการสภาสถาบัน

**๒. ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์**

(๑) ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (นายสุทน ฉื่อยพุก ผู้แทน)	อุปนายกสภาสถาบัน
(๒) นางสาวสิลาภรณ์ บัวสาย	กรรมการสภาสถาบัน
(๓) ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ (นางสาวสกุลรัตน์ ตาละโสภณ ผู้แทน)	กรรมการสภาสถาบัน
(๔) อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น (นางนิภาวัลย์ เพ็ชรผึ้ง ผู้แทน)	กรรมการสภาสถาบัน

**รายนามกรรมการผู้ไม่มาประชุม (ลาประชุม)**

(๑) นายแพทย์อนุวัฒน์ ศุภชุตินกุล	กรรมการสภาสถาบัน
(๒) นายธนภณ วัฒนกุล	กรรมการสภาสถาบัน

## รายนามผู้เข้าร่วมประชุม

### ๑. ประธานสภาวิทยาลัย

- |                              |                                  |
|------------------------------|----------------------------------|
| ๑. นายสุเทพ นุชทรวง          | ประธานสภาวิทยาลัยชุมชนแม่ฮ่องสอน |
| ๒. นายไพศาล นุ่มนาค          | ประธานสภาวิทยาลัยชุมชนพิจิตร     |
| ๓. นายสมศักดิ์ สีบุญเรือง    | ประธานสภาวิทยาลัยชุมชนมุกดาหาร   |
| ๔. นายชรินทร์ หาญสีบสาย      | ประธานสภาวิทยาลัยชุมชนตาก        |
| ๕. นางไพลิน นัยปรี           | ประธานสภาวิทยาลัยชุมชนอุทัยธานี  |
| ๖. นางสาวมาลย์ วิวรรณดิษฐกุล | ประธานสภาวิทยาลัยชุมชนแพร่       |

### ๒. บุคคลากรในสถาบันวิทยาลัยชุมชน

- |                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| ๑. นายถนอม อินทรกำเนิด               | ประธานที่ปรึกษาสถาบันวิทยาลัยชุมชน      |
| ๒. รศ.สิตา ทิศาดลติก                 | รองผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน       |
| ๓. นางสาวนิดา สุภัทรกุล              | ผู้อำนวยการสำนักงานสถาบันวิทยาลัยชุมชน  |
| ๔. นางสาวอรรธรรณ คล่องวิทย์ยุทธ      | รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการกองอำนวยการ |
| ๕. นายทศปรีชัย เล่าห์ทวี             | ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล       |
| ๖. นางสาวทวนทัศน์ นิลดำ              | ผู้อำนวยการกองแผนงานและงบประมาณ         |
| ๗. นางสาววิภาดา ศิริวัฒน์            | ผู้อำนวยการกองมาตรฐานการศึกษาและวิจัย   |
| ๘. นางสาวมิ่งขวัญ ทรัพย์ถาวร         | หัวหน้าศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล            |
| ๙. นางสาวนันทน์ภัส อินสาด            | ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน  |
| ๑๐. นายศิระณัฐท์ ก้อมมังกร           | ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้ากลุ่มกฎหมาย        |
| ๑๑. นายพฤกษ์ สิริวารินทร์            | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ    |
| ๑๒. นายณัฐชนน แต่งอ่อน               | นิติกรปฏิบัติการ                        |
| ๑๓. ว่าที่ร้อยตรีเอกรินทร์ กุภาพันธ์ | นิติกรปฏิบัติการ                        |
| ๑๔. นายอโนชา เอรารรรณ                | สำนักงานสถาบันวิทยาลัยชุมชน             |
| ๑๕. นายรัตตกุล เจริญเส็ง             | สำนักงานสถาบันวิทยาลัยชุมชน             |
| ๑๖. นายธิตินพงศ์ ธนภัทร์เดชาวัชร     | สำนักงานสถาบันวิทยาลัยชุมชน             |
| ๑๗. นางสาววีรภัทรา คุณวุฒิ           | สำนักงานสถาบันวิทยาลัยชุมชน             |
| ๑๘. นางสาวสุพิชชาย์ ศรีวิวัฒน์       | สำนักงานสถาบันวิทยาลัยชุมชน             |

### เริ่มประชุมเวลา ๑๔.๐๐ น.

นายกสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนได้กล่าวเปิดประชุม และขอให้กรรมการทุกท่านแสดงตนเพื่อร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ มีกรรมการผู้เข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน ๔ คน และกรรมการ ผู้เข้าประชุม ณ ห้องประชุมสถาบันวิทยาลัยชุมชน จำนวน ๑๓ คน รวมกรรมการผู้เข้าประชุมทั้งหมด ๑๗ คน จากกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด ๑๙ คน จึงถือว่าครบองค์ประชุม

## ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

### วาระที่ ๑.๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ผลจากการประชุมร่วมระหว่างประธานสภาวิทยาลัยชุมชนและกรรมการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ดังนี้

๑. กรณีการจัดการศึกษานอกเขตวิทยาลัยชุมชน ที่ประชุมมีมติเห็นควรมอบสถาบันวิทยาลัยชุมชน แต่งตั้งคณะทำงานหรืออาจเป็นคณะอนุกรรมการ เพื่อศึกษาการจัดการศึกษานอกเขตวิทยาลัยชุมชน โดยพิจารณาตามบริบทของแต่ละวิทยาลัยชุมชนเพื่อให้เกิดประโยชน์กับทางราชการ หากได้ความชัดเจนแล้ว ขอให้สถาบันนำเรื่องดังกล่าวหรือไปยังกรมบัญชีกลาง สำนักงบประมาณและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)

๒. กรณีประธานสภาวิทยาลัยชุมชนราธิวาส ได้หารือเรื่องการดำเนินการของศูนย์เรียนรู้แพทย์แผนไทย และเสนอขอให้สภาสถาบัน อนุมัติให้ผู้เข้ารับบริการจากคลินิกการแพทย์แผนไทย ของวิทยาลัยชุมชน นราธิวาส สามารถนำไปเสร็จเบิกค่าบริการจากต้นสังกัดได้ ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นว่าการดำเนินการของ วิทยาลัยชุมชนนราธิวาสยังไม่เป็นไปตามขั้นตอนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่สอดคล้องกับ พ.ร.บ. สถาบัน วิทยาลัยชุมชน พ.ศ. ๒๕๕๘ และข้อบังคับของสถาบันวิทยาลัยชุมชน ประธานขอให้นายแพทย์พิเชฐ บัญญัติ กรรมการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง ความสรุปได้ ดังนี้

วิทยาลัยชุมชนนราธิวาส ขอจัดตั้งศูนย์เรียนรู้แพทย์แผนไทย เป็นลักษณะคลินิกราชการ ถึงแม้ จะได้รับรหัสสถานพยาบาลแล้ว แต่เนื่องจาก วชช.นราธิวาส เป็นส่วนหนึ่งของสถาบันวิทยาลัยชุมชน ซึ่งเป็น นิติบุคคลหนึ่งเดียว วิทยาลัยชุมชนนราธิวาสจึงต้องเสนอสภาสถาบันให้ความเห็นชอบให้ศูนย์เรียนรู้แพทย์แผน ไทยเป็นหน่วยงานภายในของ วิทยาลัยชุมชนนราธิวาส ซึ่งจัดตั้งเพื่อจัดการเรียนการสอนและมีบริการ เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน พร้อมชี้แจงว่าคลินิกการแพทย์แผนไทยฯ ที่ตั้งขึ้นสอดคล้องกับภารกิจของ วิทยาลัยชุมชนอย่างไร

### มติ

ที่ประชุมรับทราบผลสืบเนื่องจากการประชุมร่วมระหว่างประธานสภาวิทยาลัยชุมชนและกรรมการ สภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน และมีมติมอบสถาบันวิทยาลัยชุมชน

๑.๑.๑ แต่งตั้งคณะทำงานหรืออาจเป็นคณะอนุกรรมการ เพื่อศึกษาการจัดการศึกษานอกเขตวิทยาลัยชุมชน

๑.๑.๒ แจ้งวิทยาลัยชุมชนนราธิวาสเพื่อทราบ และให้ดำเนินการตามขั้นตอนเกี่ยวกับศูนย์การเรียนรู้ แพทย์แผนไทย ดังนี้

๑). วิทยาลัยชุมชนนราธิวาส ต้องกำหนดโครงสร้าง ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ของสถานพยาบาลแพทย์แผน ไทย รวมถึงบุคลากรและงบประมาณ

๒). ยื่นเรื่องเสนอต่อสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน เพื่อพิจารณาเห็นชอบให้จัดตั้งสถานพยาบาลแพทย์แผน ไทยขึ้นเป็นส่วนงานภายในของวิทยาลัยชุมชนนราธิวาส โดยกำหนดให้เป็นหน่วยงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นมีฐานะ เทียบเท่าสำนักวิชาการ

๓). สถาบันวิทยาลัยชุมชนพิจารณาขอเลขรหัสสถานพยาบาลจากกระทรวงสาธารณสุข

๔). สถาบันวิทยาลัยชุมชนพิจารณาขอเข้าร่วมโครงการเบิกจ่ายตรงของกรมบัญชีกลาง

๕). วิทยาลัยชุมชนนราธิวาสควรแจ้งยกเลิกเลขรหัสสถานพยาบาลเข้ามายังสถาบันวิทยาลัยชุมชน เพื่อดำเนินการตามกระบวนการข้างต้น

๖). หากวิทยาลัยชุมชนใดมีความประสงค์จะจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้แพทย์แผนไทย สามารถศึกษารูปแบบ ขั้นตอนการดำเนินงานได้จากศูนย์การเรียนรู้แพทย์แผนไทยวิทยาลัยชุมชนตาก

ที่ประชุมเสนอให้มีการจัดทำคู่มือ หรือแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้แพทย์แผนไทย เพื่อเป็นแนวทางให้กับวิทยาลัยชุมชนทั่วประเทศต่อไป

๓. รับทราบนโยบายรัฐบาล “IGNITE THAILAND” ที่มีเป้าหมายเพื่อผลักดัน ๘ อุตสาหกรรมของไทยไปสู่เป้าหมายการเป็นหนึ่งของภูมิภาค รวมถึงการยกระดับให้ไทยเป็นศูนย์กลางด้านการแพทย์และสุขภาพ (Wellness & Medical Hub) รัฐบาลจึงมีนโยบายให้กระทรวงสาธารณสุข (สธ.) ร่วมกับกระทรวง อว. สำนักงาน ก.พ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เร่งรัดดำเนินการผลิตบุคลากรทางการแพทย์ การพยาบาล และการสาธารณสุขเพิ่มเติม โดยสถาบันฯ ออจนำนโยบายดังกล่าวมาปฏิบัติโดยมีวิทยาลัยชุมชนภาคเหนือนำร่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่ วิทยาลัยชุมชนแพร่ วิทยาลัยชุมชนตาก และน่าน ที่ประชุมจึงได้มอบหมายให้สถาบันวิทยาลัยชุมชน ทบพวนองค์ประกอบของคณะกรรมการขับเคลื่อนด้านการแพทย์แผนไทยและสาธารณสุขศาสตร์ ที่มีจากวิทยาลัยชุมชนทั่วประเทศ เพื่อวางแผนพัฒนาหลักสูตร ระยะสั้น ระยะยาวให้ชัดเจน และมอบหมายให้นายแพทย์พิเชฐ บัญญัติ เป็นประธานคณะกรรมการฯ

**วาระที่ ๑.๒ เรื่องที่เลขานุการแจ้งให้ที่ประชุมทราบ**

**วาระที่ ๑.๒.๑ เรื่อง ผลการดำเนินงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณของสถาบันวิทยาลัยชุมชน**

**ณ สิ้นไตรมาสที่ ๓/๒๕๖๗**

**สรุปเรื่อง**

๑. สถาบันวิทยาลัยชุมชนได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ วงเงินงบประมาณ ๗๐๙,๓๐๖,๖๐๐ บาท (เจ็ดร้อยเก้าล้านสามแสนหกพันหกร้อยบาทถ้วน) แบ่งเป็นงบประมาณตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา ตามมาตรา ๔๕(๑) – ๔๕(๒) หรืองบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ของสถาบันวิทยาลัยชุมชน โดยเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ไปพลางก่อน วงเงิน ๖๗๒,๗๙๗,๖๐๐ บาท (หกร้อยเจ็ดสิบสองล้านเจ็ดแสนเก้าพันหกร้อยบาทถ้วน) งบประมาณตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม ตามมาตรา ๑๗(๑) – ๑๗(๒) วงเงินรวม ๓๖,๕๐๙,๐๐๐ บาท (สามสิบล้านห้าพันห้าร้อยบาทถ้วน) แบ่งเป็น (๑) โครงการวิจัยจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) วงเงิน ๕,๖๐๙,๐๐๐ บาท (ห้าล้านหกแสนเก้าพันบาทถ้วน) (๒) โครงการวิจัยจากหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ (บพท.) วงเงิน ๒๗,๐๐๐,๐๐๐ บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) และ (๓) โครงการวิจัยจากสำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.) วงเงิน ๓,๘๙๐,๐๐๐ บาท (สามล้านเก้าแสนบาทถ้วน) เพื่อดำเนินการตามพันธกิจของสถาบันวิทยาลัยชุมชน

๒. มติคณะรัฐมนตรี ในคราวประชุมเมื่อวันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๖๗ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและใช้จ่ายภาครัฐ โดยกำหนดมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อเป็นแนวทางให้หน่วยรับงบประมาณดำเนินการให้สอดคล้องกับเป้าหมายในภาพรวมของประเทศ

สถาบันวิทยาลัยชุมชนขอเรียนดังนี้

๑. ผลการเบิกจ่ายและใช้จ่ายงบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จากระบบ GFMS ตามมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐฯ พบว่า การเบิกจ่าย (เบิกจ่ายจริง)/การใช้จ่ายงบประมาณ (เบิกจ่ายจริงและใบสั่งซื้อ/สัญญา) ณ สิ้นไตรมาส ๓/๒๕๖๗ ต่ำกว่ามาตรการเร่งรัดที่กำหนด ดังนี้

รายการ	เกณฑ์การเบิกจ่าย : ไตรมาสที่ ๓		ผลการดำเนินงานของสถาบันฯ	
	เบิกจ่าย	ใช้จ่าย	เบิกจ่าย	ใช้จ่าย
รายจ่ายภาพรวม	๕๑.๐๐	๘๒.๐๐	๕๘.๘๓	๖๓.๒๘
รายจ่ายประจำ	๕๘.๐๐	๘๒.๐๐	๖๔.๕๕	๖๕.๓๙
รายจ่ายลงทุน	๒๑.๐๐	๘๐.๐๐	๑๓.๔๕	๔๖.๕๗

ผลการใช้จ่ายงบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำแนกตามหน่วยงาน รายละเอียดตั้งเอกสารแนบท้ายวาระหมายเลข ๑ และผลการใช้จ่ายงบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำแนกตามแผนงาน/โครงการ รายละเอียดตั้งเอกสารแนบท้ายวาระหมายเลข ๒

๒. ผลการใช้จ่ายงบประมาณด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำแนกตามหน่วยงาน รายละเอียดตั้งเอกสารแนบท้ายวาระหมายเลข ๓

๓. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติการสถาบันวิทยาลัยชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาความเป็นเลิศสถาบันวิทยาลัยชุมชน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ที่ได้จากระบบบริหารโครงการตามพันธกิจของสถาบันวิทยาลัยชุมชน ณ วันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๖๗ มีตัวชี้วัดรวมทั้งสิ้น ๖๒ ตัวชี้วัด บรรลุผลตามเป้าหมายแล้ว ๒๓ ตัวชี้วัด ยังไม่บรรลุเป้าหมาย ๒๔ ตัวชี้วัด อยู่ระหว่างดำเนินการ ๑๕ ตัวชี้วัด และผลการใช้จ่ายงบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณ และงบประมาณด้านการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ณ วันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗ รายละเอียดตั้งเอกสารแนบท้ายวาระหมายเลข ๔

#### การพิจารณาหรือเสนอแนะ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นว่า การใช้จ่ายเงินงบประมาณในบางรายการยังไม่เป็นไปตามแผน จึงทำให้เปอร์เซ็นต์การใช้จ่ายเงินงบประมาณยังอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ จึงเห็นควรมอบสถาบันวิทยาลัยชุมชนติดตามเร่งรัด การใช้จ่ายงบประมาณของวิทยาลัยชุมชนให้เป็นไปตามที่สำนักงบประมาณกำหนด รวมถึงการจัดทำข้อมูลตัวเลขงบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งหมดในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ มาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาความเป็นเลิศสถาบันวิทยาลัยชุมชนระยะ ๕ ปี ให้ตรงตรงเป้าหมายที่สถาบันฯ กำหนด

รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชนกล่าวว่า สถาบันวิทยาลัยชุมชนอาจจะตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามการใช้จ่ายงบประมาณของวิทยาลัยชุมชน โดยจะกำหนดกระบวนการติดตามให้มีความชัดเจนมากขึ้น เพื่อให้ทราบสาเหตุของการใช้จ่ายงบประมาณที่ล่าช้า

#### มติ

รับทราบ ผลการดำเนินงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณของสถาบันวิทยาลัยชุมชน และมอบสถาบันวิทยาลัยชุมชน ติดตาม เร่งรัด การใช้จ่ายงบประมาณของวิทยาลัยชุมชนให้เป็นไปตามที่สำนักงบประมาณกำหนด

## วาระที่ ๑.๒.๒ เรื่อง รายงานการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของวิทยาลัยชุมชนสุโขทัย

### สรุปเรื่อง

วิทยาลัยชุมชนสุโขทัยเป็นส่วนงานภายในของสถาบันวิทยาลัยชุมชน มีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อสร้างโอกาส และลดความเหลื่อมล้ำการเข้าถึงการศึกษาและการเรียนรู้ของกลุ่มเป้าหมายประชาชนที่ยากจนของจังหวัดสุโขทัย และเสริมสร้างคุณค่าเพิ่มทางต้นทุนวัฒนธรรมอันโดดเด่นของจังหวัดสุโขทัยให้ดำรงอยู่อย่างยั่งยืน โดยการบริหารจัดการวิทยาลัยชุมชนในรูปแบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพและมีความคล่องตัว

สถาบันวิทยาลัยชุมชนให้ความสำคัญกับการดำเนินงานของวิทยาลัยชุมชนสุโขทัยแม้จะเป็นส่วนงานภายใน ทั้งด้านการศึกษา การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และส่งเสริม สนับสนุน กำกับติดตามการดำเนินงานของวิทยาลัยชุมชนสุโขทัยอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนและวัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง ผู้บริหารมีนโยบายให้ลงพื้นที่ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของวิทยาลัยชุมชนสุโขทัยอย่างต่อเนื่อง

ในระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๗ นายเจริญชัย วงษ์จินดา รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน พร้อมคณะผู้บริหาร ลงพื้นที่ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานวิทยาลัยชุมชนสุโขทัย เยี่ยมชมการจัดการเรียนการสอนและให้กำลังใจนักศึกษาและอาจารย์ผู้สอนหลักสูตรอนุปริญญา สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน และการปกครองท้องถิ่น พร้อมทั้งติดตามผลและสัมภาษณ์ผู้ผ่านการฝึกอบรม หลักสูตรนวดไทย เพื่อสุขภาพและนวดฝ่าเท้าเพื่อสุขภาพ และประชุมร่วมกับผู้บริหารและบุคลากรวิทยาลัยชุมชนสุโขทัย เพื่อรับฟังปัญหา อุปสรรค ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาและหาแนวทางการดำเนินงานร่วมกัน ณ วิทยาลัยชุมชนสุโขทัย นอกจากนี้ คณะติดตามได้ลงพื้นที่ศูนย์การเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นไม่ใช้สารเคมี ตำบลนครเด็ฐ อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย แหล่งเรียนรู้ด้านเกษตรอินทรีย์ของวิทยาลัยชุมชนสุโขทัย

สรุปผลการดำเนินงานจากการลงพื้นที่ และมอบหมายให้วิทยาลัยชุมชนสุโขทัยดำเนินการ ดังนี้

๑. จัดทำคำสั่งมอบหมายหน้าที่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่มาช่วยปฏิบัติงานให้ชัดเจน ทั้งบุคลากรที่ปฏิบัติงานประจำในวิทยาลัยชุมชน และบุคลากรจากวิทยาลัยชุมชนอื่นที่มาช่วยปฏิบัติงานเป็นครั้งคราวโดยสถาบันวิทยาลัยชุมชนให้ข้อคิดเห็น/เสนอแนะ และได้จัดเตรียมร่างคำสั่งดังกล่าว และมอบหมายวิทยาลัยชุมชนจัดทำคำสั่งให้สมบูรณ์

๒. วางแผนการดำเนินงานในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยชุมชน และจัดทำรายละเอียดข้อมูลตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการพิจารณาการจัดตั้งและแบ่งส่วนราชการของสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ ทั้งนี้ควรจัดประชุมและเชิญผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่ให้เข้ามามีส่วนร่วมให้ข้อคิดเห็น/เสนอแนะ โดยสถาบันวิทยาลัยชุมชน จะให้การสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินงาน

๓. พัฒนาหลักสูตรอนุปริญญา ประกาศนียบัตร สัมฤทธิบัตร และหลักสูตรฝึกอบรม การบริหารหลักสูตร การจัดการเรียนการสอนและฝึกอบรม ให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติของสถาบันวิทยาลัยชุมชน มุ่งเน้นคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด และบรรลุผลลัพธ์การเรียนรู้

๔. เตรียมความพร้อมอาจารย์พิเศษที่เข้ามาช่วยขับเคลื่อนด้านการศึกษา ขอให้วิทยาลัย สนับสนุนทรัพยากร ดูแลและเอาใจใส่ด้วยความเหมาะสมให้มีคุณภาพ

๕. ดำเนินการและบริหารจัดการ การจัดซื้อจัดจ้าง ให้เป็นไปตามระเบียบวิธีการทางพัสดุ และเบิกจ่ายให้ถูกต้องตามระเบียบ

๖. รายงานผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุมสภาวิทยาลัยชุมชน ให้กรรมการสภาวิทยาลัยชุมชน รับทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามที่มีมติ หรือให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

๗. รายงานผลการดำเนินงานเน้นเชิงคุณภาพ โดยเฉพาะด้านการจัดการศึกษา การจัดหลักสูตร ผูกอบรม และให้วิทยาลัยชุมชนจัดประชุมและรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารสถาบัน เป็นประจำทุกเดือน

๘. การลงพื้นที่ศูนย์การเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นไม่ใช้สารเคมี ตำบลนครเดิฐ อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย ที่ประชุมได้หารือแนวทางการจัดการเรียนการสอนและเปิดหลักสูตรฝึกอบรม ด้านเกษตรอินทรีย์ ซึ่งวิทยาลัยชุมชน มีแผนเปิดหลักสูตรประกาศนียบัตรนวัตกรรมการเกษตรอินทรีย์ และมีแผนจะใช้ศูนย์การเรียนรู้แห่งนี้เป็นสถานที่ฝึกปฏิบัติของนักศึกษา และผู้ฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับเกษตรอินทรีย์

๙. เสียงสะท้อนจากนักศึกษาหลักสูตรอนุปริญญา : ปัญหาอุปสรรคด้านสภาพแวดล้อม เช่น ความร้อน จากสภาพอากาศภายนอก สัญญาณอินเทอร์เน็ตไม่เพียงพอและไม่เสถียร ห้องน้ำไม่เพียงพอ เสียงรบกวน จากภายนอกห้องเรียน เป็นต้น

๑๐. เสียงสะท้อนจากวิทยากรและผู้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรนวดไทยและนวดฝ่าเท้าเพื่อสุขภาพ : (๑) ควรวางแผนการเปิดหลักสูตรฝึกอบรมตลอดปีว่าจะจัดฝึกอบรมกี่รุ่น (๒) ให้คัดเลือกผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรม ให้เป็นไปตามเกณฑ์ของหลักสูตร (๓) ควรสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานที่เป็นสถานพยาบาลหรือโรงพยาบาล หรือสถานประกอบการที่เป็นร้านนวด เพื่อให้ผู้ฝึกอบรมได้เข้ารับการฝึกปฏิบัติการเก็บเคสในระหว่างการฝึกอบรม (๔) ควรจัดหาอุปกรณ์ เช่น หุ่นโครงกระดูก สำหรับการเรียนการสอนและการฝึกอบรม (๕) ควรจัดสถานที่สำหรับฝึกอบรมและหลักสูตรอนุปริญญาให้ชัดเจน ช่วงเวลาไม่ควรทับซ้อนกัน

#### การพิจารณาหรือเสนอแนะ

นางวิไล บุตรวัตร รองผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน รายงานต่อที่ประชุมว่า จากการลงพื้นที่ ระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๗ นั้น คณะผู้บริหารได้รับทราบความต้องการจากหลายฝ่าย ดังนี้

๑. นักศึกษา ต้องการสื่อการเรียนการสอนในแต่ละหลักสูตรที่มีความพร้อมและสมบูรณ์มากกว่าที่มี อยู่ เช่น หุ่น ที่ใช้ในการฝึกเกี่ยวกับหลักสูตรสุขภาพ รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกในการเรียน เช่น สัญญาณ Wifi พัดลม หรือแอร์ เป็นต้น

๒. ชุมชน ต้องการให้มีการจัดทำแผนร่วมกันระหว่างวิทยาลัยชุมชนสุโขทัย และชุมชนในพื้นที่ ในเรื่องของการตอบสนองความต้องการ ซึ่งในขณะนี้ทีมงานจากวิทยาลัยชุมชนใกล้เคียงเข้าไปช่วยราชการ ณ วิทยาลัยชุมชนสุโขทัย และอยู่ระหว่างสำรวจข้อมูลต่างๆ ด้านเพื่อนำมาจัดทำแผนต่อไป

นายเจริญชัย วงษ์จินดา รักษาการแทนผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า ในเรื่องของอุปกรณ์ต่างๆ ทั้งสื่อการสอน และโต๊ะ เก้าอี้ สถาบันฯ ใช้วิธีการที่ช่วยเหลือน้อง โดยให้วิทยาลัยชุมชน ใกล้เคียงเป็นผู้จัดซื้อครุภัณฑ์ และให้วิทยาลัยชุมชนสุโขทัยไปยืมมาใช้ไปพลางก่อน โดยคาดว่าจะได้อุปกรณ์ในเดือนนี้

#### มติ

รับทราบ การติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของวิทยาลัยชุมชนสุโขทัย

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง รับรองรายงานการประชุมสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ครั้งที่ ๖/๒๕๖๗

(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) เมื่อวันที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๗ และวาระลับ

#### สรุปเรื่อง

ตามที่ได้มีการประชุมสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ครั้งที่ ๗/๒๕๖๗ (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) เมื่อวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๗ ณ ห้องประชุมสถาบันวิทยาลัยชุมชน ๓ ชั้น ๙ อาคารรัชมังคลาภิเษก ๒

กระทรวงศึกษาธิการ นั้น ฝ่ายเลขานุการได้จัดทำรายงานการประชุมดังกล่าวและแจ้งให้กรรมการสภาสถาบันพิจารณาทาง e-mail เรียบร้อยแล้ว โดยมีกรรมการขอแก้ไข

### การพิจารณาหรือเสนอแนะ

ที่ประชุมให้ความเห็นดังนี้

๑. ในวาระที่ ๑.๒.๑ หัวข้อที่ ๔ ควรเพิ่มประโยคให้ครบและมีความชัดเจนมากขึ้น โดยควรเพิ่มให้ชัดเจนว่า ที่ประชุมมีมติยกเลิกคำสั่งรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการกองอำนวยการ แล้วแต่งตั้งคุณ อรรวรณ คล่องวิทย์ยุทธ รักษาการฯ แทน เพื่อป้องกันการแต่งตั้งคำสั่งซ้ำซ้อน และป้องกันการสับสน

๒. ในวาระที่ ๒ แก้ไขรายงานการประชุมตามที่นายศิริชัย สาครรัตนกุล เสนอให้มีความสอดคล้องและตรงตามที่เสนอในรายงานการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๗ โดยกลับไปตรวจสอบความถูกต้อง

### มติ

รับรองรายงานการประชุมสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ครั้งที่ ๗/๒๕๖๗ (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) เมื่อวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๗ และมอบสถาบันวิทยาลัยชุมชนดำเนินการแก้ไขตามคณะกรรมการให้ข้อเสนอแนะต่อไป

### ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

วาระที่ ๓.๑ เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุมสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน

### สรุปเรื่อง

ตามที่สภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ได้มีการประชุมพิจารณาและมีมติเกี่ยวกับการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ นั้น ฝ่ายเลขานุการได้ติดตามผลการดำเนินงานตามมติสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนแล้วจึงขอเสนอรายงานมาเพื่อทราบ รายละเอียดดังที่นำเสนอต่อที่ประชุม

### ข้อคิดเห็นหรือเสนอแนะ

ที่ประชุมเห็นว่า หลักสูตรอนุปริญญาศิลปศาสตร์ สาขาวิชาการท่องเที่ยวและการบริการ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๖ ของวิทยาลัยชุมชนสตูลได้ให้ข้อเสนอแนะในการบูรณาการด้านวิชาการที่มีสาระการพัฒนาอย่างยั่งยืนบรรจุไว้ในหลักสูตรด้วย และให้แจ้งวิทยาลัยชุมชนสตูลทราบ และปรับปรุงหลักสูตรโดยให้สถาบันวิทยาลัยชุมชนปรับปรุงมติที่ประชุม เพื่อติดตามว่าวิทยาลัยชุมชนสตูลมีการปรับปรุงหลักสูตรที่มีสาระที่เกี่ยวกับความยั่งยืนแล้วหรือไม่ และขอให้กองมาตรฐานพิจารณาดำเนินการตามแผนพัฒนาเพื่อความยั่งยืนด้านวิชาการ มิใช่แค่เพียงสาขาวิชาการท่องเที่ยวและการบริการอย่างเดียวเท่านั้น แต่จะต้องดำเนินการให้ครบทุกด้าน และควรมีการสอบถามว่ามีการดำเนินการไปตามแผนหรือไม่ อย่างไร พร้อมทั้งรายงานผลให้สภาสถาบันทราบ

### มติ

รับทราบ



## วาระที่ ๓.๒ เรื่อง การสรรหาผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนหนองบัวลำภู สรุปเรื่อง

ตามที่สภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน มีคำสั่งที่ ๗/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนหนองบัวลำภู โดยมี นางสิริกร มณีรินทร์ เป็นประธานกรรมการเพื่อดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนหนองบัวลำภู (ตั้งเอกสารหมายเลข ๑) นั้น

สถาบันวิทยาลัยชุมชนขอเรียนว่า คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนหนองบัวลำภู ได้พิจารณาจากการนำเสนอวิสัยทัศน์ การสัมภาษณ์ และการสืบประวัติเชิงลึกของผู้มีสิทธิ์เข้ารับการสรรหาเป็นผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนหนองบัวลำภู และได้ดำเนินการอภิปรายร่วมกันแล้ว คณะกรรมการสรรหาฯ จึงมีความเห็นและสรุปมีมติเป็นเอกฉันท์ว่ายังไม่มีผู้เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนหนองบัวลำภู (ตั้งเอกสารหมายเลข ๒)

### การพิจารณาหรือเสนอแนะ

นายเอกศักดิ์ คงตระกูล กรรมการสภาสถาบัน ให้ข้อสังเกตว่า ในวาระนี้ควรที่จะมีการอภิปรายและต้องบันทึกรายงานการประชุมควรทำเป็นวาระการประชุมลับ เนื่องจากการอภิปรายอาจมีความละเอียดอ่อนและเพื่อป้องกันการถูกฟ้องร้องได้ในอนาคต

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นว่า เนื่องจากผู้เข้ารับการสรรหาเพื่อดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนหนองบัวลำภู ไม่มีผู้เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่ง จึงเห็นควรให้ใช้คณะกรรมการสรรหา ชุดเดิม เพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินการ และมอบสถาบันวิทยาลัยชุมชนดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

### มติ

รับทราบ ผลการสรรหาผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนหนองบัวลำภู (ไม่พบผู้มีความเหมาะสม) และเห็นชอบให้ มอบสถาบันวิทยาลัยชุมชน ดำเนินการสรรหาผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนหนองบัวลำภูต่อไป โดยใช้คณะกรรมการสรรหาฯ ชุดเดิม

## ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

### วาระที่ ๔.๑ เรื่อง ผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนสุโขทัยขอลาออก

#### สรุปเรื่อง

๑. คำสั่งสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ที่ ๑๐/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๗ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ แต่งตั้งให้นายพิษณุ แก้วนัยจิตร ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนสุโขทัย ตั้งแต่วันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๖ (ตั้งเอกสารหมายเลข ๑)

๒. วิทยาลัยชุมชนสุโขทัย มีหนังสือที่ อว ๐๖๑๐.๒๑/๕๖๓ ลงวันที่ ๙ กรกฎาคม ๒๕๖๗ แจ้งว่า นายพิษณุ แก้วนัยจิตร ขอลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนสุโขทัย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีความรู้ความสามารถมาสานงานต่อ ก่องานเพิ่ม ริเริ่มงานใหม่ ขับเคลื่อนและผลักดันให้วิทยาลัยชุมชนสุโขทัยไปสู่รูปแบบวิทยาลัยชุมชนดิจิทัล โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๗

สถาบันวิทยาลัยชุมชนพิจารณาเห็นควร ดังนี้

๑. เห็นชอบให้ผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนสุโขทัยลาออกตามประสงค์ ตั้งแต่วันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๗
๒. เพื่อให้การดำเนินงานของวิทยาลัยชุมชนสุโขทัยเป็นไปอย่างต่อเนื่องในช่วงของการดำเนินการสรรหาผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนสุโขทัย จึงจำเป็นต้องมีผู้บริหารกำกับ ติดตามการดำเนินงานของวิทยาลัยชุมชน จึงเห็นควรแต่งตั้งให้ นายอนุชา มุลมัย ตำแหน่งครู วิทยฐานะครูชำนาญการ รองผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนตาก เป็นผู้รักษาราชการแทนผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนสุโขทัย อีกตำแหน่งหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๗ เป็นต้นไป เป็นเวลาไม่เกินหนึ่งร้อยแปดสิบวัน (ตั้งเอกสารหมายเลข ๓) ตามความในมาตรา ๒๘ แห่งพระราชบัญญัติสถาบันวิทยาลัยชุมชน พ.ศ. ๒๕๕๘ และความใน ข้อ ๖ วรรคสอง แห่งข้อบังคับสถาบันวิทยาลัยชุมชน ว่าด้วยการรักษาราชการแทน และการปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสถาบัน และผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชน พ.ศ. ๒๕๖๑

### ข้อพิจารณาหรือข้อเสนอแนะ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นว่า การขอลาออกของนายพิชญ แก้วนัยจิตร ตำแหน่งผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนสุโขทัย เป็นไปอย่างถูกต้องตามระเบียบที่กำหนด และเห็นชอบให้แต่งตั้ง นายอนุชา มุลมัย ตำแหน่งครู วิทยฐานะครูชำนาญการ รองผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนตาก เป็นผู้รักษาราชการแทนผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนสุโขทัย อีกตำแหน่งหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๗ เป็นต้นไป เป็นเวลาไม่เกินหนึ่งร้อยแปดสิบวัน ตามเสนอ

### มติ

๑. รับทราบการลาออกของ นายพิชญ แก้วนัยจิตร ตำแหน่งผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนสุโขทัยโดยมีผลตั้งแต่วันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๗ เป็นต้นไป
๒. เห็นชอบให้นายอนุชา มุลมัย ตำแหน่งครู วิทยฐานะครูชำนาญการ รองผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนตาก เป็นผู้รักษาราชการแทนผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนสุโขทัย อีกตำแหน่งหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๗ เป็นต้นไป เป็นเวลาไม่เกินหนึ่งร้อยแปดสิบวัน
๓. มอบสถาบันวิทยาลัยชุมชนดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ ๔.๒ เรื่อง พิจารณาเห็นชอบแผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) ของสถาบันวิทยาลัยชุมชน ปีการศึกษา ๒๕๖๖ – ๒๕๖๘ และปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๘

### สรุปเรื่อง

๑. สถาบันวิทยาลัยชุมชน ดำเนินการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับวิทยาลัย และระดับสถาบัน ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๕ และประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ด้วยเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence : EdPEX) โดยมีผลการประเมินฯ สรุปประเด็นสำคัญ ดังนี้

(๑) ระดับวิทยาลัย สถาบันควรกำหนดมาตรการส่งเสริมสนับสนุนเพื่อให้วิทยาลัยเร่งดำเนินการด้านกระบวนการ (หมวด ๑ – ๖) ซึ่งมีผลการประเมินในภาพรวมด้านกระบวนการ อยู่ในระดับ Band ๑ เป็นระยะของการพัฒนาในช่วงต้น (Early Development) หมายความว่า สถาบันมีการพัฒนาและการดำเนินการตามแนวทางของข้อกำหนดพื้นฐานของเกณฑ์ EdPEX ในระดับเริ่มต้น โดยยังมีอุปสรรคในการนำแนวทางต่างๆ ไปถ่ายทอดเพื่อนำไปสู่ปฏิบัติและยังไม่มีมีความก้าวหน้า เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีขึ้นในหมวดผลลัพธ์ (หมวด ๗)

(๒) ระดับสถาบัน สถาบันควรเร่งดำเนินการปรับปรุงด้านกระบวนการ (หมวด ๑ - ๖) ที่มีผลการประเมินในภาพรวมด้านกระบวนการ อยู่ในระดับ Band ๑ เป็นระยะของการพัฒนาในช่วงต้น (Early Development) หมายความว่า สถาบันมีการพัฒนาและการดำเนินการตามแนวทางของข้อกำหนดพื้นฐานของเกณฑ์ EdPEX ในระดับเริ่มต้น โดยยังมีอุปสรรคในการนำแนวทางต่างๆ ไปถ่ายทอดเพื่อนำไปสู่ปฏิบัติ และยังไม่มีความก้าวหน้า เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีขึ้นในหมวดผลลัพธ์ (หมวด ๗) โดยเฉพาะผลการประเมินระดับสถาบัน หมวด ๕ บุคลากร ซึ่งพบว่า จุดแข็งของสถาบัน คือ บุคลากรมีความรักความผูกพันและภาคภูมิใจต่อองค์กรสูง พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงเพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ แต่บุคลากรยังไม่พึงพอใจในการส่งเสริมพัฒนาให้มีความก้าวหน้าทางวิชาชีพ จึงมีข้อเสนอให้มีการส่งเสริมพัฒนาการสร้างความรู้ความก้าวหน้าทางอาชีพของบุคลากรทั้งระดับวิทยาลัยและระดับสถาบัน

รายละเอียดตั้งเอกสารที่นำเสนอแล้วในที่ประชุม

๒. ตามประกาศคณะกรรมการมาตรฐานการอุดมศึกษา เรื่อง หลักเกณฑ์การประกันคุณภาพของสถาบันอุดมศึกษาในส่วนที่เกี่ยวกับการประเมินคุณภาพภายใน การติดตามตรวจสอบคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาคุณภาพการศึกษา พ.ศ.๒๕๖๕ กำหนดให้สภาสถาบันอุดมศึกษานำผลการประเมินคุณภาพภายในดังกล่าวไปพิจารณาเพื่อกำหนดแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อให้ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษานำไปดำเนินการและแจ้งผลการประเมินระดับสถาบันพร้อมแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้สำนักงานปลัดกระทรวงเพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการประเมินคุณภาพภายนอกโดยอาจแจ้งเป็นรายปี หรือรวบรวมแจ้งสำนักงานปลัดกระทรวงอย่างน้อยหนึ่งครั้งก่อนปีที่จะรับการประเมินคุณภาพภายนอก

สถาบันวิทยาลัยชุมชนขอเรียนว่า

๑. สถาบันวิทยาลัยชุมชน ดำเนินการกำหนดแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษา เพื่อให้ผู้บริหารนำไปดำเนินการ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานจัดทำรายงานการประเมินตนเอง (SAR) และแผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) ตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) สถาบันวิทยาลัยชุมชน ซึ่งคณะทำงานฯ ได้จัดทำ (ร่าง) แผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) สถาบันวิทยาลัยชุมชน ปีการศึกษา ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘ และปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ โดยวิเคราะห์ Feedback Report และประเด็นโอกาสในการปรับปรุงจากผลการตรวจประเมินหมวดที่ ๑ - ๖ มากำหนดแนวทางการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย/ค่าคาดการณ์ และผู้รับผิดชอบหลัก

รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอแล้วในที่ประชุม

๒. สภาวิชาการสถาบันวิทยาลัยชุมชน ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๗ วันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๗ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

(๑) แผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) สถาบันวิทยาลัยชุมชน ปีการศึกษา ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘ ควรเพิ่มปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ และจากการดำเนินการตามแผนฯ ตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๖๖ หมวด ๑ - ๖ ควรเกิดผลลัพธ์ในหมวด ๗ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

(๒) เสนอแนะให้เพิ่ม “ค่าคาดการณ์ และค่าเป้าหมาย” เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการประเมินมากยิ่งขึ้น

(๓) หมวด ๑ การนำองค์กร เป็นประเด็นที่สถาบันควรให้ความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากที่ผ่านมาสถาบันมีข้อจำกัดคือ แต่งตั้งผู้บริหารที่เป็นผู้รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสถาบันมาแล้วถึง ๒ คน และยังไม่สามารถเสนอโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งได้ ซึ่งอาจมีผลต่อการนำองค์กรของสถาบัน จึงควรให้ความสำคัญเร่งรัดดำเนินการเรื่องดังกล่าว

(๔) หมวด ๔ การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ ควรปรับปรุงตัวชี้วัดร้อยละของเหตุการณ์เปลี่ยนแปลงภายนอกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วหรือไม่คาดคิด ได้รับการแก้ไขอย่างทันเวลา ให้มีความชัดเจนมากขึ้น เพื่อให้วัดผลการดำเนินงานได้จริง

(๕) หมวด ๕ บุคลากร ควรกำหนดกระบวนการพัฒนาความก้าวหน้าทางวิชาการของบุคลากร ในแผนการปรับปรุงความก้าวหน้าทางวิชาการให้แก่คณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน ในปี ๒๕๖๗

### การพิจารณาหรือเสนอแนะ

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ผู้ประเมินไม่ได้อ่านและเข้าใจบริบทของวิทยาลัยชุมชนเลย
๒. ในการประเมินครั้งนี้เป็นการประเมินครั้งแรกของวิทยาลัยชุมชน และการดำเนินงานของวิทยาลัยชุมชนลงพื้นที่กับชุมชนเพื่อให้ได้คณาจารย์ เพียงแต่วิทยาลัยชุมชนมิได้ประชาสัมพันธ์ให้สังคมทราบ บุคคลภายนอกจึงเห็นวิทยาลัยชุมชนเป็นเพียงสถาบันอุดมศึกษาทั่วไป ดังนั้น ผลที่ออกมาจึงยอมรับได้ เนื่องจากในปีต่อ ๆ ไป วิทยาลัยชุมชนจะสามารถนำข้อบกพร่องที่มีไปปรับปรุงพัฒนาต่อไป
๓. กระทรวง อว. ไม่เข้าใจในระบบการทำงานของวิทยาลัยชุมชน ซึ่งวิทยาลัยชุมชนเองมิได้ให้ความสำคัญแก่การจัดการศึกษาในระดับอนุปริญาเท่านั้น แต่ยังมีบริการวิชาการ และอื่นๆ อีกด้วย จึงนำเกณฑ์ที่ไม่สอดคล้องกับสถาบันฯ เข้ามาประเมิน
๔. สถาบันวิทยาลัยชุมชนควรนำตัวชี้วัดมาทบทวนงานว่าสัมพันธ์กับการทำงานในด้านใด และศึกษา Indicator ที่เกี่ยวข้องเพื่อทำงานให้ตรงตามตัวชี้วัด โดยไม่ต้องจัดทำรายงานอีก และเป็นการลดภาระการทำงานของเจ้าหน้าที่
๕. ควรมอบ นายแพทย์อนุวัฒน์ ศุภชติกุล กรรมการสภาสถาบัน เป็นผู้พิจารณาเกณฑ์การประเมินดังกล่าว เนื่องจากมีความเชี่ยวชาญทางด้านนี้

### หมวด ๑ การนำองค์กร

#### ๑.๑ การนำองค์กรโดยผู้นำระดับสูง

- เร่งรัดการแต่งตั้งผู้บริหารที่เป็นผู้รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสถาบัน เนื่องจากมีปัญหาในการแต่งตั้งมาแล้วถึง ๒ คน และยังไม่สามารถเสนอโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งได้
- มุ่งเน้นที่การประเมินผลการดำเนินการขององค์กร ไม่ใช่การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรหรือการประเมินผลตามแผนปฏิบัติงาน เน้นการบรรลุวัตถุประสงค์ของแผนการกำหนดตัวชี้วัดรายบุคคล (Individual KPIs)
- จัดทำกระบวนการสื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อให้ครอบคลุมลูกค้ำกลุ่มเป้าหมาย และการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ

#### ๑.๒ การกำกับดูแลองค์กรและการสร้างประโยชน์ให้สังคม

- การกำหนดเป้าหมายว่า ๑ ระบบในปีที่ ๒ ไม่สมเหตุสมผล จึงควรพิจารณาการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เช่น จำนวนความเห็นสำคัญจากหน่วยกำกับดูแลภายนอกลดลง หรือผลการประเมินตนเองของกรรมการสภาสถาบันและสภาวิทยาลัยดีขึ้น
- เพิ่มความชัดเจนในแนวทางการปรับปรุงเกี่ยวกับการทำประโยชน์ให้สังคมและการสนับสนุนชุมชน ซึ่งสถาบันทำอยู่แล้วแต่ควรมีการรายงานที่ชัดเจนขึ้น
- เพิ่มการรับรู้บรรยากาศการทำงานในวิทยาลัยหรือความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารกับบุคลากร

## หมวด ๒ กลยุทธ์

### ๒.๑ การจัดทำกลยุทธ์

- ในการจัดทำกลยุทธ์ที่กระตุ้นให้เกิดนวัตกรรม ควรมีการวิเคราะห์โอกาสเชิงกลยุทธ์และการเลือก โอกาสคุ้มเสี่ยง (Intelligent Risk) เพื่อดำเนินการ โดยมีจุดเน้นคือการสร้างคุณค่าใหม่ให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

### ๒.๒ การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ

- เริ่มตั้งแต่การจัดทำแผนปฏิบัติการ และติดตามการปฏิบัติตามแผนอย่างใกล้ชิด รวมถึงการทบทวนสมมติฐานที่เป็นเหตุไม่บรรลุล่วงวัตถุประสงค์

- พิจารณานำ OKRs มาใช้ประกอบการถ่ายทอดกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ

## หมวด ๓ ลูกค้ำ

### ๓.๑ ความคาดหวังของลูกค้ำ

- เพิ่มการนำเสียงของลูกค้ำไปใช้ปรับปรุงหลักสูตรและบริการของวิทยาลัยชุมชน และกำหนดกระบวนการทำงานให้มีความชัดเจน

### ๓.๒ ความผูกพันของลูกค้ำ

- กำหนดเป้าหมายเพื่อให้ผู้เรียนรับผิดชอบต่อการเรียนรู้ของตนเอง และเพิ่มแนวทางการติดตามผลให้มีความชัดเจน

## หมวด ๔ การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้

### ๔.๑ การวัด วิเคราะห์ และปรับปรุงผลการดำเนินการ

- ระบบการวัดผล ควรพิจารณาความเชื่อมโยงของระบบการวัดผลระหว่างสถาบันกับวิทยาลัยต่าง ๆ

### ๔.๒ การจัดการสารสนเทศและการจัดการความรู้

- แนวทาง/วิธีการปรับปรุงควรพูดถึงข้อมูล/สารสนเทศ/ความรู้ควบไปด้วยกัน

## หมวด ๕ บุคลากร

### ๕.๒ ความผูกพันของบุคลากร

- ให้มีความชัดเจนในการกำหนดความต้องการการฝึกอบรม (Training Needs) และการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับความต้องการ

## หมวด ๖ การปฏิบัติการ

### ๖.๑ กระบวนการทำงาน

- คำสำคัญ (Keyword) ของโอกาสพัฒนา ได้แก่ หลักสูตรและบริการ (Product) และการจัดทำข้อกำหนดของกระบวนการ (Process Requirement) โดยระบุคำสำคัญที่แสดงถึงความคาดหวังจากกระบวนการ เช่น การตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ และการจัดการความเสี่ยง

- กำหนดตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของกระบวนการเพื่อให้มั่นใจในคุณภาพ เช่น การประเมินประสิทธิภาพการให้บริการ

- ใช้แผนภูมิปัจจัยขับเคลื่อนในการออกแบบกระบวนการและตรวจสอบความสอดคล้องของแนวทางการพัฒนากับปัจจัยขับเคลื่อน

### ๖.๒ ประสิทธิภาพของการปฏิบัติ

- กำหนดและติดตามตัววัดผลความก้าวหน้า (Leading Indicator) และตัววัดผลกระบวนการที่สำคัญ (Lagging Indicator) เพื่อตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการ

## หมวด ๗ ผลลัพธ์

### ๗.๑ ผลลัพธ์ด้านการเรียนรู้และบริการที่ตอบสนองต่อลูกค้าและด้านกระบวนการ

- ให้งานผลลัพธ์ด้านการเรียนรู้ของผู้เรียน ด้านการวิจัยและการสร้างนวัตกรรม ด้านการบริการวิชาการ ด้านศิลปะและวัฒนธรรม และผลลัพธ์ตามพันธกิจที่สถาบันวิทยาลัยชุมชนประกาศต่อสาธารณะ

### ๗.๒ ผลลัพธ์ด้านลูกค้า

- ให้งานผลลัพธ์ด้านความพึงพอใจและความผูกพันของผู้เรียนและผู้มีส่วนได้เสีย

### ๗.๓ ผลลัพธ์ด้านบุคลากร

- ให้งานผลลัพธ์ด้านบุคลากรทั้งด้านอัตรากำลังและขีดความสามารถของบุคลากร ด้านสภาพแวดล้อมการทำงาน ด้านความมั่นคงในอาชีพ ด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทน

### ๗.๔ ผลลัพธ์ด้านการนำองค์กร และการกำกับดูแลองค์กร

- ให้งานผลลัพธ์ด้านการนำองค์กร ด้านการกำกับดูแลด้านการทำประโยชน์ให้ท้องถิ่นและสังคม และด้านการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ

### ๗.๕ ผลลัพธ์ด้านงบประมาณ การเงิน ตลาด และกลยุทธ์

- ให้งานผลลัพธ์ด้านการเงิน การงบประมาณ และความคงอยู่หรือเพิ่มขึ้นของผู้รับบริการที่สำคัญ

## มติ

เห็นชอบ แผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) ของสถาบันวิทยาลัยชุมชน ปีการศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๘ และปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ และมอบสถาบันวิทยาลัยชุมชน นำแผนฯ ดังกล่าวหารือกับ นายแพทย์อนุวัฒน์ ศุภชุตินกุล กรรมการสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชนผู้ทรงคุณวุฒิ ก่อนนำไปใช้ต่อไป

วาระที่ ๔.๓ เรื่อง ขอสอบถามความคืบหน้าการขอความเป็นธรรมและแจ้งพฤติการณ์

ของนายเจริญชัย วงษ์จินดา รักษาการแทนผู้อำนวยการสถาบันวิทยาลัยชุมชน

(วาระลับ)

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณาทั้กท้วง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

วาระที่ ๖.๑ เรื่อง การกำหนดวันประชุมสภาสถาบันครั้งต่อไป

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะให้ฝ่ายเลขานุการสภาสถาบัน สํารวจวันประชุมของกรรมการสภาสถาบันทุกท่านเป็นปฏิทินประชุมสภาสถาบันรายปี โดยให้เริ่มในเดือนกันยายน ๒๕๖๗ เป็นต้นไป และกำหนดวันประชุมสภาสถาบันวิทยาลัยชุมชน ครั้งที่ ๙/๒๕๖๗ (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) ในวันอังคารที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๗ เวลา ๑๓.๐๐ น. ณ ห้องประชุมสถาบันวิทยาลัยชุมชน ชั้น ๙ อาคารรัชมิ่งคลาสิค ๒ กระทรวงศึกษาธิการ ประธานกล่าวขอบคุณกรรมการทุกท่าน พร้อมกับปิดการประชุม

**ปิดประชุมเวลา ๑๘.๕๕ น.**

นายเจษฎา อัจฉา

นางสาวเพ็ญภา น้กข์

ผู้บันทึกรายงานการประชุม

นางวิไล บุตรวัตร

ผู้ตรวจรายงานการประชุม